



UNIVERSIDAD  
**COMPLUTENSE**  
MADRID

PROYECTO DE INNOVACION  
CONVOCATORIA 2018/19

Nº PROYECTO  
204

TITULO DEL PROYECTO

CURSO DE FORMACION DE PROFESORADO EN ESTRUCTURA  
DEPARTAMENTAL

NOMBRE RESPONSABLE DEL PROYECTO

Profesor Luis Collado Yurrita

FACULTAD DE MEDICINA

DEPARTAMENTO MEDICINA

## **1. OBJETIVOS PROPUESTOS EN LA PRESENTACIÓN DEL PROYECTO**

La progresiva complejidad en los procesos de Dirección y de Gestión de la vida Universitaria ha puesto de manifiesto la necesidad de implementar Programas de Formación del Profesorado, orientados al conocimiento y manejo adecuado de las diferentes herramientas y procesos de dirección y gestión con las que cuenta la Universidad, para todos aquellos miembros del PDI interesados en participar activamente en los diferentes niveles y órganos unipersonales de dirección de las Instituciones de Educación Superior.

Muchas veces el personal de Docente que accede a cargos unipersonales departamentales se encuentra con multitud de problemas y dificultades para desarrollar su función, surgidos muchos de ellos como consecuencia de una escasa formación en gestión y dirección a la que se suma, en ocasiones, un cierto desconocimiento de los procesos internos de funcionamiento de la Universidad. Estas dificultades muchas veces se intentan corregir más con buena voluntad, que con un verdadero conocimiento de la forma correcta en la que se debería actuar ante la circunstancia acaecida

Este hecho también ocasiona que determinados procesos que se deben desarrollar desde los cargos unipersonales de gestión y dirección departamental se hagan, se hagan en ocasiones, de forma incorrecta, aceptándolos como válidos en la confianza de que no ocurra ningún incidente posterior

Por otra parte la reordenación y la creación del nuevo mapa de Departamentos de la Universidad Complutense de Madrid, ha creado unos nuevos perfiles departamentales en los que se hace aún más necesaria una cierta especialización por parte del PDI que voluntariamente decide acceder a cargos unipersonales de los diferentes Departamentos, Secciones departamentales y Unidades Docentes recientemente creadas.

El Proyecto propuesto pretende convertirse en el germen de un futuro Programa de Formación de Profesorado en Dirección y Gestión de Estructuras Universitarias más amplio que permita a todos aquellos miembros del PDI que se encuentren interesados en desarrollar y participar en labores de Dirección y Gestión de Instituciones Universitarias en general y de los Departamentos en particular

Este Programa de Formación del profesorado permitirá con el tiempo la progresiva adquisición por parte del PDI de una base de conocimientos de gestión y dirección universitaria, lo que a la larga contribuirá sin duda a la profesionalización y eficiencia en las áreas de gestión y dirección departamental en las que se encuentra implicado el PDI de nuestra Universidad

Para el Desarrollo del Proyecto Propuesto se contara tanto con personal del Propio Equipo investigador que desempeña en la actualidad cargos Unipersonales en diferentes Departamentos de la UCM, como con docentes externos, especializados en la Dirección y Gestión de las estructuras universitarias en general y de los Departamentos en particular

Los objetivos propuestos en el Proyecto fueron:

- 1º** Analizar el grado de implementación de los conocimientos de Dirección y Gestión universitaria entre el PDI de la Universidad
- 2º** Desarrollar un Programa de Formación del Profesorado en Dirección y Gestión de Departamentos Universitarios
- 3º** Implementar un proceso de especialización y profesionalización en Dirección y Gestión Departamental de la calidad
- 4º** Fomentar y mejorar la participación del PDI en los órganos de Dirección de la Universidad
- 5º** Mejorar la eficiencia del PDI asignado a los órganos de Dirección de los Departamentos de

## **2. OBJETIVOS ALCANZADOS**

Una vez desarrollado el proyecto se han alcanzado los siguientes objetivos:

1º Se ha realizado una evaluación aproximada y somera del grado de conocimiento del PDI en todo aquello relacionado con la Gestión y Dirección de las estructuras Departamentales de la UCM.

2º Se han desarrollado un curso piloto de 10 horas lectivas de formación del PDI en Dirección y Gestión de Estructuras Departamentales. A este curso han acudido un total de 6 Profesores de la Facultad de Medicina (4 con vinculación permanente y 2 profesores asociados) y un profesor con vinculación permanente de la Facultad de Odontología

3º Se han realizado tres evaluaciones sobre el grado de implementación de los conocimientos en Dirección y Gestión de Estructuras Departamentales entre los profesores participantes en el curso de Dirección y Gestión de Estructuras Departamentales

### **3. METODOLOGIA EMPLEADA**

El proyecto se llevó a cabo mediante la realización de las siguientes actividades

1º Realización y distribución entre el PDI de la Facultad de Medicina y Odontología de una encuesta anónima y voluntaria, sobre su nivel de conocimientos en Dirección y Gestión de Estructuras Departamentales. Previamente a la presentación de la encuesta se solicitó de forma personal su conformidad para realizarla. Se obtuvieron un total de 45 encuestas

2º Puesta en Marcha de un curso teórico/practico de 1º horas lectivas sobre temas relacionados con la Dirección y Gestión de Estructuras Departamentales. Este curso se apoyó en material docente como La Ley Orgánica de universidades, Los estatutos de la Universidad Complutense de Madrid, y El Reglamento de Departamentos y Centros de la UCM

3º Se realizaron tres evaluaciones anónimas sobre el grado de implementación de los conocimientos en Dirección y Gestión de Estructuras Departamentales entre los profesores participantes en el curso de Dirección y Gestión de Estructuras Departamentales. Estas evaluaciones consistieron la en la resolución teórica de problemas de Dirección y Gestión ocurridos de forma real dentro del Departamento de Medicina de la Universidad Complutense de Madrid

4º Finalizado el Proyecto se realizó una encuesta de satisfacción sobre el grado de conocimiento adquirido a los 6 miembros del PDI participantes

#### **4. RECURSOS HUMANOS**

Para la realización del Proyecto se ha contado con la participación voluntaria de 45 miembros del PDI de la Universidad Complutense de Madrid, todos ellos adscritos a las Facultades de Medicina y de Odontología, concretamente 43 de la Facultad de Medicina y 2 de la Facultad de Odontología.

Igualmente se ha contado con 19 miembros del equipo investigador formado por 10 miembros del PDI, 6 con dedicación permanente (2 Catedráticos, 2 Profesores Titulares y 2 Profesores Contratados Doctores), 4 con dedicación parcial, (1 Profesor asociado de Ciencias de la Salud, 3 profesores asociados de 3+ 3 horas) 3 miembros de Personal de Administración y Servicios, 1 Estudiante de Doctorado, 4 miembros de Personal investigador adscritos a la UCM y 1 Colaborador honorífico

## **5. DESARROLLO DE LAS ACTIVIDADES**

Cronológicamente el Proyecto se desarrolló de la siguiente forma:

- Septiembre/octubre/noviembre/Diciembre 2018 Formulación y paso de encuestas
- Enero/Febrero 2019 Análisis resultado de encuestas y planificación docente
- Abril/Mayo 2019 Desarrollo del Curso de Formación
- Junio/Julio 2019 Encuesta de Satisfacción
- Julio/Septiembre 2019: Elaboración Informe Proyecto

## **6. ANEXO. RESULTADOS**

-Miembros del PDI participantes en encuestas **45**

-Mujeres **27**

-Varones **18**

-Edad Media: **56 años**

-Facultades de pertenencia: **Medicina 43**

**Odontología:2**

-Nivel de conocimiento en Gestión y Dirección de Estructuras Departamentales (escala de 0 a 10): **3**

-Interés en adquirir conocimientos sobre el tema (escala de 0 a 10): **9**

-Grado de satisfacción con el Proyecto (escala de 0 a 10) : **8**

-Interés en participar en la Gestión y Dirección de Estructuras Departamentales (escala de 0 a 10): **7**