

Ex Libris y gasto público: un análisis de licitaciones de bibliotecas universitarias, centros de investigación y otras instituciones de España entre 2017 y 2025

Working paper/project

Autor: **Pedro Lázaro Rodríguez**

ORCID: [0000-0002-8756-0507](https://orcid.org/0000-0002-8756-0507)

Página web académica: pedrolr.es/academic/

Referencia recomendada: Lázaro-Rodríguez, Pedro. (2025). Ex Libris y gasto público: un análisis de licitaciones de bibliotecas universitarias, centros de investigación y otras instituciones de España entre 2017 y 2025 [Working paper/project]. *Zenodo*. <https://doi.org/10.5281/zenodo.17838247>

Resumen: en este working paper/project se lleva a cabo un pequeño análisis de 37 licitaciones recuperadas del buscador de licitaciones del Ministerio de Hacienda. Se enfoca todo especialmente en el contexto de las bibliotecas universitarias y centros de investigación de España, y la contratación de productos de Ex Libris. El gasto en las licitaciones analizadas asciende a más de 15 millones de euros sin IVA y a más de 18 millones con IVA, con licitaciones entre 2017 y 2025. Se reflexiona si con ese dinero no sería posible desarrollar y mantener una alternativa propia basada en software libre financiando a un equipo para el soporte. Además, todas las licitaciones, a excepción de una que no se ha podido contrastar al aparecer el NIF enmascarado, se firmaron con Ex Libris (Deutschland) GmbH (sede en Alemania) y no con Ex Libris (sede en Israel). Este aspecto se relaciona con el Real Decreto-ley 10/2025, de 23 de septiembre, por el que se adoptan medidas urgentes contra el genocidio en Gaza y de apoyo a la población palestina. Por último, se sugieren posibilidades de futuro para ampliar lo analizado y las conclusiones de este working paper/project.

Palabras clave: Ex Libris, Universidades públicas, Bibliotecas, España

Índice

1. Introducción.....	3
2. Materiales, búsquedas y tratamiento de los datos.....	6
3. Resultados.....	8
4. Crítica y reflexión a modo de consideraciones finales.....	10
5. Limitaciones y posibilidades.....	11
6. Actualización del día 08/01/2025.....	12
7. Referencias.....	13
8. Anexo.....	14

1. Introducción

El Ministerio de Hacienda del Gobierno de España cuenta con la plataforma de contratación del sector público. En la sección de buscadores, uno se refiere a licitaciones ([Ministerio de Hacienda, 2025a](#)). Desde el mismo, se pueden recuperar licitaciones, por ejemplo, filtrando según un adjudicatario (Captura 1).

Captura 1. El buscador de licitaciones mencionado

The image shows a screenshot of the 'Formulario de Búsqueda licitaciones' (Bidding Search Form) on the Spanish Public Sector Contracting Platform. The form is designed for filtering search results based on various criteria. A green box highlights the 'Adjudicatario' (Contractor) field, and a green arrow points to it from the right, indicating its importance in the search process. The form includes fields for 'Expediente', 'Tipo de contrato', 'País', 'Lugar de ejecución', 'Código CPV', 'Organismo de contratación', 'Estado', 'Fecha publicación desde/hasta', 'Procedimiento', 'Sistema de contratación', 'Importe desde/hasta', 'Forma presentación', 'Presentación desde/hasta', 'Financiación UE', 'Fuente', and 'Tipo de tramitación'. There are 'Buscar' and 'Limpiar' buttons at the top and bottom right, and a 'Volver' button at the bottom left.

Ex Libris ha sido tema de debate o intercambio de hilos recientemente en la lista de distribución IWETEL. Esta lista se define a sí misma como “un espacio virtual de encuentro y debate para profesionales de la información y la documentación” ([IWETEL, 2025](#)).

Creo que una síntesis de los hilos publicados en la lista entre el 26 de noviembre y el 3 de diciembre de 2025 sobre la CRUE, el CSIC y Alma (de Ex Libris) puede ser esta:

- Hay una iniciativa que promueve cortar la relación con Ex Libris y sus productos porque su base está en suelo palestino ocupado por Israel.
- Se habló de la dependencia de instituciones de España y de Europa con Ex Libris, porque son muchas las bibliotecas que tienen contratado productos como Alma y Primo

de Ex Libris. Apunte: para quien no se mueva en el mundo de las bibliotecas, que Ex Libris con Alma y Primo proporciona el sistema para gestionar las bibliotecas.

- Se habló también de alternativas que existen en algunas bibliotecas universitarias españolas con software como WorldCat (OCLC), AbsysNet (Baratz) o SirsiDynix
- Se habló de la opción de soluciones basadas en software libre y se cuestionó la viabilidad de esta opción.
- Se comentó que Ex Libris desde hace algunos años fue comprada por Proquest, que a su vez fue adquirida por Clarivate. Esto, según mi opinión y percepción personal, se dijo para quitarle peso a Ex Libris como tal en este sentido: si ahora es de Clarivate, la contratación se haría con Clarivate.
- Yo comenté que en lo que sería la licencia del producto de Ex Libris, esta aparece como licenciante y no Clarivate. Lo que también comenté es que Ex Libris tiene filiales en distintos países, y que si los contratos se firman con las filiales de dichos países, no se estarían firmando con la base de Ex Libris en suelo palestino ocupado.

Para todo lo concerniente a la información de Ex Libris, usé información de su registro en la base de datos ORBIS gracias a la suscripción de la UCM ([Biblioteca Complutense, 2025](#)). La fecha de última actualización de los datos en ORBIS es el 28 de noviembre de 2025. El Orbis ID de Ex Libris es el 049495538, y accediendo al mismo se ve información detallada en 27 páginas. En síntesis, aparece como Ex Libris Ltd. Tiene la sede en la dirección 9 Haganhatechnologi, 9695809 Jerusalén, Israel, y está activa desde 1983. Cuenta con 2 accionistas y con 14 subsidiarias. Clarivate PLC aparece como “majority owner”, y también aparece Ubank Trust Company LTD como fiduciaria con base en Israel. La relación con Israel es clara en ese sentido.

Las filiales o subsidiarias de Ex Libris según ORBIS son las siguientes. Tan solo 3 aparecen con número de empleados/as que se señala entre paréntesis. ORBIS las presenta en mayúsculas, pero aquí se han ajustado para mejorar la legibilidad:

- Ex Libris (Deutschland) GmbH (42 personas).
- Ex Libris (UK) Limited (26 personas).
- Ex Libris Asia Pacific Pte. Ltd.
- Research Research Limited (22 personas).
- Ex Libris (USA) Inc.
- Ex Libris (Australia) Pty Ltd.
- Ex Libris Brazil.

- Ex Libris Chile.
- Ex Libris China.
- Ex Libris Colombia.
- Ex Libris France.
- Ex Libris Japan.
- Ex Libris Mexico.
- Ex Libris Spain.

En este Working paper/project llevo a cabo un pequeño análisis de 37 licitaciones que he recuperado en el buscador del Ministerio de Hacienda. Lo enfoco todo especialmente al contexto de las bibliotecas universitarias y centros de investigación en España, reflexionando sobre la posible relación de los contratos con suelo ocupado palestino.

2. Materiales, búsquedas y tratamiento de los datos

Volviendo al buscador de licitaciones del Ministerio de Hacienda del Gobierno de España ([Ministerio de Hacienda, 2025a](#)), si se lanza una búsqueda con *Ex Libris* en adjudicatario, se recuperan 37 resultados desde el 11/09/2017 hasta el 26/09/2025.

En la Tabla 1 se incluye una síntesis de estos 37 resultados.

Tabla 1. Síntesis de las 37 licitaciones recuperadas

Búsqueda	Resultados	Estado	Adjudicatario	Importe total
Licitaciones con <i>Ex Libris</i> como adjudicatario	37	33 resueltas y 4 adjudicadas	31 con Ex Libris (Deutschland) GmbH; 4 con Ex Libris GmbH; 2 con Ex Libris	15.491.077,80 sin IVA (18.744.204,14 con el 21% de IVA)

Los 37 resultados los he dispuesto en una hoja de cálculo en formato OpenDocument Spreadsheet gracias al carácter abierto del uso de los datos que declara el portal ([Ministerio de Hacienda, 2025b](#)). La hoja de cálculo cuenta con columnas para:

- Id: de control propio.
- Expediente ref.: expediente de la licitación.
- Órgano de Contratación: el órgano que contrata
- Enlace: url de la licitación.
- Estado: en los casos en que figura un estado de adjudicada pero no resuelta, he completado los datos de importe accediendo a los documentos y extrayendo el dato concreto de adjudicación.
- Importe sin impuestos: aparece en la tabla de los resultados recuperados en casi todos los casos; cuando no aparece, he accedido al documento final para anotarlo.
- Importe con 21% impuestos: el IVA al 21% lo he calculado yo mismo en una nueva columna para ahorrarme acceder a buscar el dato en los 37 casos recuperados.
- Presentación: algunos casos en la tabla de resultados aparecen con la fecha de presentación vacía, y los 4 casos con estado adjudicada no figuran con el documento de la formalización.
- Universitaria/Investigación: criterio propio para agrupar instituciones relacionadas con bibliotecas universitarias y centros de investigación de otras más generales o de distinto contexto.

- Adjudicatario: a quién se adjudica.
- Expediente: texto que sintetiza el expediente.
- Tipo de contrato: fin o contexto del trabajo.

La búsqueda y el análisis se hicieron entre los días 05 y 06 de diciembre de 2025.

La hoja de cálculo está disponible para su descarga como material complementario en el Working paper/project de Zenodo:

- <https://doi.org/10.5281/zenodo.17838247>

Además, en el [Anexo](#) de este documento se ha añadido una tabla con una síntesis de variables, de la que cabe destacar la del enlace a las licitaciones para poder consultarlas.

3. Resultados

Aunque de las 37 licitaciones 6 no aparecen con Ex Libris (Deutschland), en 5 de ellas y accediendo a los documentos se ve que los IDs de la empresa adjudicataria corresponden a los de Ex Libris (Deutschland). Esto es, aunque como adjudicatario aparece Ex Libris, con detalles se comprueba que es Ex Libris (Deutschland).

Tan solo en el caso de la contratación de servicios de la Biblioteca Centro Documentación Instituto Navarro de la Memoria con el Director General de Paz, Convivencia y Derechos Humanos en órgano de contratación, no he podido contrastar que sea Ex Libris (Deutschland). En este caso, el NIF para Ex Libris aparece enmascarado como ****1725* ([Hacienda de Navarra, 2022](#)).

Sea como fuere, se puede centrar el foco en instituciones de investigación y bibliotecas como órganos de contratación. Estas licitaciones incluyen servicios de distinto tipo: de adquisición, de investigación y desarrollo, de mantenimiento y reparación, etc. En la Tabla 2 se incluye una muestra de licitaciones entre 2017 y 2025 de estas instituciones o consorcios (añado la forma en que aparecen en la columna de Órgano de Contratación y el valor de la última licitación sin IVA).

Tabla 2. Muestra de órganos de contratación relacionados con bibliotecas universitarias y centros de investigación

Órgano de Contratación	Importe (sin IVA) de la licitación más reciente
Consorci de Serveis Universitaris de Catalunya (CSUC)	1.816.496,50
Consorcio de Bibliotecas de Castilla y León (BUCLE)	920.000,00
Consorcio Madroño, Consorcio de Universidades de la Comunidad de Madrid y de la UNED para la Cooperación Bibliotecaria	1.478.922,00
Presidencia de la Agencia Estatal Consejo Superior de Investigaciones Científicas, M.P	73.456,00
Presidencia del Consorcio de Bibliotecas Andaluzas	1.390.590,50
Rectorado de la Universidad de Alicante	304.752,00
Rectorado de la Universidad de Extremadura	76.666,04
Rectorado de la Universidad Jaime I	1.143.500,00

Órgano de Contratación	Importe (sin IVA) de la licitación más reciente
Rectorado de la Universidad Miguel Hernández de Elche	1.143.500,00
Rectorado de la Universidad Politécnica de Madrid	12.105,51
Rectorado de la Universitat de València	395.817,91
Rectorado de la Universitat Politècnica de València	300.222,39
Secretaría General del Centro de Investigaciones Energéticas, Medioambientales y Tecnológicas (CIEMAT)	109.000,00
Universitat de Barcelona	167.119,00

Haciendo una síntesis, en la Tabla 3 se muestra el gasto por tipo de estado de la licitación.

Tabla 3. Gasto por estado de la licitación

Estado	Total sin IVA	Total con IVA
Resuelta	13,283,002.08	16,072,432.52
Adjudicada	2,208,075.72	2,671,771.62

El gasto según una clasificación propia por tipo de órgano de contratación según sea biblioteca de universidad o de institución de investigación se muestra en la Tabla 4 (he excluido de este grupo a los órganos de gestión: Director General de Paz, Convivencia y Derechos Humanos, la Secretaría General de la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia, Banco de España y el Institut d'Estudis Ilerdencs; el último caso podría considerarse de investigación pero no lo he incluido por separar bibliotecas universitarias y centros de investigación del CSIC o el CIEMAT).

Tabla 4. Gasto por clasificación propia de instituciones.

Tipo de institución	Total sin IVA	Total con IVA
Biblioteca-Universidad/Investigación	15,351,812.68	18,575,693.34
Todas	15,491,077.80	18,744,204.14

4. Crítica y reflexión a modo de consideraciones finales

Como crítica y reflexión a modo de consideraciones finales, me pregunto si con los más de 15 millones de euros sin IVA o los 18 con IVA desde 2017 gastados en software de gestión de bibliotecas, no se podría montar algo propio basado en software libre y financiar a un equipo para el soporte.

Sincera y personalmente, yo creo que sí, y que además sobra presupuesto para desarrollar y mantener otros sistemas para otros frentes como archivos, etc.

En cualquier caso, gracias a este análisis, se pueden conocer cifras concretas de lo que gastan bibliotecas universitarias y de investigación, consorcios y otras instituciones en este tipo de software, concretamente en lo que a Alma, Primo y Ex Libris se refiere.

Por último, al firmarse los contratos con la filial de Ex Libris en Alemania (Ex Libris Deutschland GmbH), creo que no se podría hacer mucho en el contexto del Real Decreto-ley 10/2025, de 23 de septiembre, por el que se adoptan medidas urgentes contra el genocidio en Gaza y de apoyo a la población palestina ([España, 2025](#)).

El Artículo 3 de dicho Decreto trata sobre la importación aduanera de productos originarios de los asentamientos israelíes en el Territorio Palestino Ocupado. Las adjudicaciones o licitaciones aquí analizadas están resueltas con una empresa con base en Alemania, aunque sea una filial de la matriz con base en Israel. En este Artículo 3 del Real Decreto-ley se mencionan una serie de códigos postales a tener en cuenta que, tras una búsqueda exhaustiva, no se han encontrado. Concretamente, el punto 2 del Artículo 3 dice que:

A propuesta del Ministerio de Asuntos Exteriores, Unión Europea y Cooperación, la Presidencia de la Agencia Estatal de Administración Tributaria aprobará el listado de localidades y códigos postales correspondientes a los asentamientos israelíes en el Territorio Palestino Ocupado para que dicha Agencia pueda dar cumplimiento a lo establecido en este artículo ([España, 2025](#))

Hay que esperar a la publicación de los códigos postales, pero en principio, no afectaría a lo relacionado con Ex Libris (Deutschland) GmbH por ser de Alemania.

Por su lado, con el Artículo 4 del Decreto sobre publicidad de la comercialización de bienes originarios de asentamientos israelíes en el Territorio Palestino Ocupado y de servicios prestados en dichos asentamientos, considero que pasaría lo mismo.

No obstante, este pequeño análisis también aporta información sobre el tema que puede dar lugar a análisis más profundos.

5. Limitaciones y posibilidades

En este Working paper/project he trabajado con 37 resultados recuperados de una búsqueda por adjudicatario para Ex Libris en el buscador de licitaciones del Ministerio de Hacienda ([Ministerio de Hacienda, 2025b](#)). En los mensajes de la lista de IWETEL se habla de que la Biblioteca Nacional también usa software de Ex Libris ([IWETEL, 2025](#)). En los 37 resultados recuperados y analizados no se detecta la licitación de la Biblioteca Nacional de España. Sí que hay dos licitaciones con el Banco de España como órgano de contratación.

En ese sentido, las consideraciones finales de este Working paper/project hay que entenderlas limitadas al análisis de los 37 casos recuperados. En futuros trabajos se podrían plantear búsquedas más exhaustivas para ampliar la muestra.

Por último, en futuros trabajos se podría ampliar el análisis de las licitaciones, incluyendo, por ejemplo, un estudio de las motivaciones de los acuerdos. Por poner un ejemplo, en la licitación con referencia de expediente 2024004 con el Consorcio Madroño, Consorcio de Universidades de la Comunidad de Madrid y de la UNED para la Cooperación Bibliotecaria como órgano de contratación, en la motivación se dice:

Se justifica la formulación de esta Resolución a su favor por cumplirse con aspectos económicos y técnicos objeto de la negociación, establecidos en los correspondientes pliegos de cláusulas administrativas particulares y técnico, tratándose la plataforma “ALMA” en modo SAAS (software as a service) de servicios para bibliotecas (LSP), la herramienta de descubrimiento “PRIMO”, así como su migración a PRIMO VE, y el entorno de pruebas (“SANDBOX”) de la plataforma ALMA/PRIMO productos distribuidos exclusivamente por Ex Libris GMBH, no siendo posible por tanto contratar con otro proveedor de mercado este suministro y servicio. ([Ministerio de Hacienda, 2025b](#)).

En ese sentido, se ve que han recibido solo una oferta, a saber, la de Ex Libris (Deutschland) GMBH, resultando la motivación anterior bastante irónica: se justifica que no pueden contratar a otro proveedor, pero justamente porque decidieron usar los productos cuyo proveedor es único.

La exclusividad, así, está garantizada para Ex Libris. Quise decir: para Ex Libris (Deutschland) GmbH.

6. Actualización del día 08/01/2025

Realizando un trabajo sobre otro tema pero también sobre licitaciones con el adjudicatario Clarivate, recuperé una licitación con el adjudicatario Clarivate España y el órgano de contratación de la “Secretaría General de la Agencia Estatal Consejo Superior de Investigaciones Científicas”. Esta licitación es reciente, con fecha de formalización del 04/12/2025. Se destaca en esta sección porque la licitación trata también sobre Alma y Primo, pero el adjudicatario es Clarivate España y no Ex Libris Alemania, lo que puede marcar el futuro de las próximas licitaciones con otros órganos de contratación de España.

Estos son los datos de la licitación anterior:

Expediente	Estado	Importe	Presentación	Órgano de Contratación
33799/25 : Cesión de derecho de uso de una plataforma de gestión bibliotecaria y de la herramienta anexa de descubrimiento y de consulta de catálogos bibliotecarios, destinado a la Unidad de Recursos de Información Científica para la Investigación de la Agencia Estatal Consejo Superior de Investigaciones Científicas.	Resuelta	243.336,10 (con IVA: 294.436,68)	10/09/2025	Secretaría General de la Agencia Estatal Consejo Superior de Investigaciones Científicas

7. Referencias

- Biblioteca Complutense. (2025). *Biblioguías UCM: ORBIS: guía básica: Inicio*. <https://bioguias.ucm.es/Orbis/Inicio>
- España. (2025). *Real Decreto-ley 10/2025, de 23 de septiembre, por el que se adoptan medidas urgentes contra el genocidio en Gaza y de apoyo a la población palestina*. <https://www.boe.es/eli/es/rdl/2025/09/23/10>
- Hacienda de Navarra. (2022). *Datos de la adjudicación - el Director General de Paz, Convivencia y Derechos Humanos - Contratación de servicios de Biblioteca Centro Documentación Instituto Navarro de la Memoria*. <https://pedrolr.es/yourls/vancw>
- IWETEL. (2025). *LISTSERV - IWETEL Archivos - LISTSERV.REDIRIS.ES*. <https://listserv.-rediris.es/cgi-bin/wa?A0=IWETEL>
- Ministerio de Hacienda. (2025a). *Buscadores - Plataforma de Contratación del Sector Público*. <https://pedrolr.es/yourls/3u7he>
- Ministerio de Hacienda. (2025b). *Consortio Madroño, Consortio de Universidades de la Comunidad de Madrid y de la UNED para la Cooperación Bibliotecaria - Plataforma de Contratación del Sector Público*. <https://pedrolr.es/yourls/tjk0t>
- Ministerio de Hacienda. (2025c). *Datos Abiertos - Plataforma de Contratación del Sector Público*. <https://pedrolr.es/yourls/naq35>

8. Anexo

Id	Expediente ref.	Órgano de Contratación	Enlace	Estado	Importe sin impuestos	Importe con 21% impuestos
1	250293	Secretaría General de la Comisión Nacional de los Mercados y la Competencia	Enlace	Resuelta	37,290.84	45,121.92
2	BUCLE-2025-002	Consortio de Bibliotecas de Castilla y León (BUCLE)	Enlace	Resuelta	692,334.50	837,724.75
3	SER-14/25 BA	Rectorado de la Universidad Politécnica de Madrid	Enlace	Resuelta	12,105.51	14,647.67
4	300361	Secretaría General del Centro de Investigaciones Energéticas, Medioambientales y Tecnológicas (CIEMAT)	Enlace	Resuelta	109,000.00	131,890.00
5	2024004	Consortio Madroño, Consortio de Universidades de la Comunidad de Madrid y de la UNED para la Cooperación Bibliotecaria	Enlace	Resuelta	1,478,922.00	1,789,495.62
6	SE.029/2024	Rectorado de la Universidad de Extremadura	Enlace	Resuelta	76,666.04	92,765.91
7	SU0212024	Rectorado de la Universidad de Alicante	Enlace	Resuelta	281,892.71	341,090.18
8	SE/31/24	Rectorado de la Universidad Jaume I	Enlace	Resuelta	164,816.99	199,428.56
9	2024SE00005	Rectorado de la Universitat de València	Enlace	Resuelta	395,817.91	478,939.67
10	MY24/SBYDC/S/6	Rectorado de la Universitat Politècnica de València	Enlace	Resuelta	300,222.39	363,269.09
11	2024/00001	Presidencia del Consortio de Bibliotecas Andaluzas	Enlace	Resuelta	1,377,724.43	1,667,046.56
12	SER-38/24 FR	Rectorado de la Universidad Politécnica de Madrid	Enlace	Resuelta	11,540.05	13,963.46
13	2023/7	Institut d'Estudis Ilerdencs (IEI)	Enlace	Resuelta	26,963.72	32,626.10
14	SE.021/2023	Rectorado de la Universidad de Extremadura	Enlace	Resuelta	73,084.88	88,432.70
15	A/14/2019	Rectorado de la Universidad de Alicante	Enlace	Resuelta	304,752.00	368,749.92
16	2023/47	Universitat de Barcelona	Enlace	Resuelta	167,119.00	202,213.99
17	22/09303	Banco de España	Enlace	Resuelta	27,683.46	33,496.99
18	A/14/2019 PRÓRROGA 1-2023	Rectorado de la Universidad de Alicante	Enlace	Adjudicada	75,171.12	90,957.06

Id	Expediente ref.	Órgano de Contratación	Enlace	Estado	Importe sin impuestos	Importe con 21% impuestos
19	SER-45/23	Rectorado de la Universidad Politécnica de Madrid	Enlace	Resuelta	11,001.00	13,311.21
20	2019_0093-1ª Prórroga (SE/14/19)	Rectorado de la Universidad Miguel Hernández de Elche	Enlace	Resuelta	1,143,500.00	1,383,635.00
21	SE.018/2022	Rectorado de la Universidad de Extremadura	Enlace	Resuelta	69,671.00	84,301.91
22	8214_0005-CP02-2022-000019	el Director General de Paz, Convivencia y Derechos Humanos	Enlace	Adjudicada	4,857.10	5,877.09
23	2022/00001	Presidencia del Consorcio de Bibliotecas Andaluzas	Enlace	Adjudicada	737,457.00	892,322.97
24	SE.058/2021	Rectorado de la Universidad de Extremadura	Enlace	Resuelta	56,331.00	68,160.51
25	2021010	Consortio Madroño, Consorcio de Universidades de la Comunidad de Madrid y de la UNED para la Cooperación Bibliotecaria	Enlace	Resuelta	1,059,529.54	1,282,030.74
26	21/04005	Banco de España	Enlace	Resuelta	42,470.00	51,388.70
27	SER-73/21 BA	Rectorado de la Universidad Politécnica de Madrid	Enlace	Resuelta	11,001.00	13,311.21
28	BUCLE-2021-001	Consortio de Bibliotecas de Castilla y León (BUCLE)	Enlace	Resuelta	655,755.16	793,463.74
29	MY20/SBYDC/SE/79	Rectorado de la Universitat Politècnica de València	Enlace	Resuelta	260,726.00	315,478.46
30	SER 73/20 MB	Rectorado de la Universidad Politécnica de Madrid	Enlace	Resuelta	22,000.00	26,620.00
31	392/20	Presidencia de la Agencia Estatal Consejo Superior de Investigaciones Científicas, M.P.	Enlace	Resuelta	73,456.00	88,881.76
32	20/02	Consorti de Serveis Universitaris de Catalunya (CSUC)	Enlace	Resuelta	1,816,496.50	2,197,960.77
33	2019/40	Universitat de Barcelona	Enlace	Resuelta	211,111.12	255,444.46
34	SE/14/19	Rectorado de la Universidad Jaume I	Enlace	Resuelta	1,143,500.00	1,383,635.00
35	2019001	Consortio Madroño, Consorcio de Universidades de la Comunidad de Madrid y de la UNED para la Cooperación Bibliotecaria	Enlace	Resuelta	248,517.33	300,705.97
36	2018/001	Consortio de Bibliotecas de Castilla y León (BUCLE)	Enlace	Resuelta	920,000.00	1,113,200.00
37	2/2017 CB	Presidencia del Consorcio de Bibliotecas Andaluzas	Enlace	Adjudicada	1,390,590.50	1,682,614.51