



# UNIVERSIDAD COMPLUTENSE MADRID

Proyecto de Innovación

Convocatoria 2024/2025

Número de Proyecto: 21

Las profesiones jurídicas en la era de la justicia robótica y la Inteligencia Artificial:  
presentación de las claves para conseguir competencias digitales y mejorar la  
productividad y la inserción laboral

Responsable del Proyecto: María Concepción Rayón Ballesteros

Facultad de Derecho

Departamento de Derecho Procesal y Derecho Penal

1. Objetivos propuestos en la presentación del Proyecto.....	2
2. Objetivos alcanzados .....	3
3. Metodología empleada en el Proyecto .....	4
4. Recursos humanos .....	4
5. Desarrollo de las actividades.....	5
6. Anexos.....	7

## 1. Objetivos propuestos en la presentación del Proyecto

En este proyecto de innovación docente, se analizan las implicaciones de la justicia robótica y la Inteligencia Artificial en las profesiones jurídicas, centrándose en las claves para mejorar la productividad y aumentar la empleabilidad de nuestros estudiantes en esta nueva era. Se realiza una Jornada de Innovación Docente en la Facultad de Derecho conforme se detalla en el apartado 5.

La formación en competencias digitales es esencial para mantenerse competitivos en un mundo legal cada vez más tecnológico. La relevancia de este tema radica en la convergencia de dos fuerzas transformadoras: la justicia robótica y la Inteligencia Artificial, que están redefiniendo el panorama de las profesiones jurídicas. A continuación, presento las razones clave por las cuales este tema es crucial: la automatización y la Inteligencia Artificial pueden realizar tareas repetitivas y de procesamiento de datos con mayor rapidez y precisión que los seres humanos. Esto libera a los profesionales jurídicos de cargas administrativas y les permite concentrarse en actividades más estratégicas y creativas. Los sistemas de gestión de casos, análisis de jurisprudencia y revisión de documentos legales basados en Inteligencia Artificial pueden acelerar los procesos legales, reduciendo los plazos y mejorando la eficiencia.

### Transformación de las profesiones jurídicas

La introducción de la Inteligencia Artificial y la robótica en el sistema legal ha transformado la forma en que se prestan los servicios legales. Desde la automatización de tareas rutinarias hasta el análisis predictivo de casos, estas tecnologías han redefinido el rol de los profesionales del derecho. En este contexto, es fundamental comprender cómo las profesiones jurídicas pueden adaptarse a estos cambios para mantener su relevancia y competitividad en el mercado laboral.

### Impacto en la productividad

La justicia robótica con Inteligencia Artificial ha demostrado un potencial significativo para mejorar la productividad en el ámbito legal. Los sistemas de Inteligencia Artificial pueden realizar tareas repetitivas, como el análisis de contratos y la revisión de documentos, de manera más eficiente y precisa que los seres humanos. Esto permite a los profesionales del derecho centrarse en tareas que requieren un razonamiento complejo y un juicio experto, aumentando así su productividad y eficiencia.

### Desafíos para la empleabilidad

Si bien la justicia robótica con Inteligencia Artificial ofrece oportunidades para mejorar la productividad, también plantea desafíos en términos de empleabilidad para los profesionales del derecho. La automatización de tareas legales tradicionalmente realizadas por abogados y asistentes legales podría generar preocupaciones sobre la

disminución de puestos de trabajo en el sector legal. Es crucial abordar estas inquietudes y desarrollar estrategias para garantizar que la integración de la Inteligencia Artificial en el ámbito legal no resulte en una reducción neta de empleo.

En base a todo lo anterior, con este proyecto de innovación docente llevado a cabo en la Facultad de Derecho con una Jornada de Innovación Docente titulada “Foro Justicia Inteligente en la Universidad” hemos mostrado a los estudiantes que la justicia robótica con Inteligencia Artificial está redefiniendo las profesiones jurídicas al ofrecer oportunidades para mejorar la productividad y lograr mayor empleabilidad. Si bien presenta desafíos significativos, los profesionales del derecho pueden prepararse para esta nueva era mediante el desarrollo de habilidades en tecnología legal, el enfoque en habilidades humanas únicas, la colaboración con la tecnología y la adaptación a nuevos modelos de negocio. Al hacerlo, están mejor posicionados para aprovechar las ventajas que ofrece la utilización de sistemas que funcionan con Inteligencia Artificial y mantener su relevancia en un entorno legal cada vez más automatizado.

## 2. Objetivos alcanzados

**Objetivo General:** El objetivo principal de nuestro proyecto de innovación docente es capacitar a estudiantes y profesores de Derecho que deseen, en las competencias digitales necesarias para enfrentar los desafíos de la justicia robótica y la Inteligencia Artificial. Buscamos mejorar la productividad y la inserción laboral de los futuros juristas en un entorno legal cada vez más tecnológico. Para ello desarrollamos una Jornada de Innovación Docente en el Facultad de Derecho en el curso 2024-2025 para estudiantes, profesores y profesionales interesados en esta temática titulada Foro Justicia Inteligente en la Universidad.

Objetivos particulares sobre competencias digitales y mejora de la inserción laboral de los estudiantes:

- Desarrollar una Jornada de Innovación Docente con expertos en Inteligencia Artificial y Derecho que hemos titulado “Foro Justicia Inteligente en la Universidad” para lograr la formación en competencias digitales, promoviendo la comprensión de conceptos como algoritmos, aprendizaje automático y procesamiento del lenguaje natural, así como los principales usos que ofrecen estas tecnologías.
- Facilitar el acceso a la información legal mediante el uso de Inteligencia Artificial, con el fin de agilizar la búsqueda y el análisis de precedentes judiciales, legislación y jurisprudencia.
- Mejorar la empleabilidad de los profesionales del derecho mediante el desarrollo de habilidades en tecnología legal, el enfoque en habilidades humanas únicas, la colaboración con la tecnología y la adaptación a nuevos modelos de negocio en el sector legal.

Con este proyecto de innovación docente nuestros estudiantes, profesores y profesionales asistentes adquieren competencias básicas para incorporarse a un mundo legal cada vez más tecnológico. Al adquirir competencias digitales sólidas y comprender las implicaciones éticas de la Inteligencia Artificial, nuestros graduados están listos para enfrentar los desafíos y aprovechar las oportunidades que ofrece la justicia robótica y la revolución digital en que nos encontramos inmersos.

Con el presente proyecto de innovación docente se desarrollan dos ejes de la convocatoria de Innova Docencia, como se explica seguidamente en esta breve descripción:

1. Innovación en recursos educativos basados en competencias digitales.
4. Fomento de la inserción laboral y el emprendimiento entre los estudiantes.

### 3. Metodología empleada en el Proyecto

La metodología y el plan para alcanzar los objetivos de explicar la actualidad del siguiente tema "Las profesiones jurídicas en la era de la justicia robótica y la Inteligencia Artificial". Se basa en un enfoque integral que abarca tanto la comprensión teórica de la Inteligencia Artificial y su aplicación en el ámbito legal, como el desarrollo de habilidades prácticas para su implementación.

La metodología y el plan propuestos buscan combinar una sólida formación teórica con el desarrollo de habilidades prácticas, fomentando la colaboración interdisciplinaria y asegurando una formación continua y actualizada en el ámbito de la justicia robótica y la Inteligencia Artificial.

El plan que hemos llevado a cabo para conseguir los objetivos propuestos es el siguiente:

- Identificación de necesidades: Se realiza una evaluación inicial para identificar las necesidades específicas de formación en Inteligencia Artificial para los profesionales del derecho, considerando su nivel de conocimiento actual y las demandas del mercado laboral.
- Diseño del programa formativo: Con base en las necesidades identificadas, se diseña un programa formativo que abarque desde los conceptos básicos de Inteligencia Artificial hasta su aplicación práctica en el ejercicio del derecho. Igualmente se seleccionaron los ponentes de forma cuidadosa para que todos aportaran su especial perspectiva desde su ámbito.
- Se lleva cabo la formación a través del evento que denominamos "Foro Justicia Inteligente en la Universidad".
- Evaluación y seguimiento: Se realiza una evaluación continua del progreso de los participantes, así como un seguimiento posterior a la formación para medir el impacto de la misma en su desempeño profesional. Todos los participantes han valorado muy positivamente el desarrollo de la actividad que se realizó.

### 4. Recursos humanos

El presente proyecto de innovación docente ha sido viable por haber contado con todos los elementos necesarios para llevarlo a efecto:

1.- Contamos con los estudiantes que cursan sus estudios de Grado en Derecho en la UCM el próximo curso en la asignatura de "Derecho Procesal Civil". También con los estudiantes del Máster en Abogacía de la propia Facultad en la que los docentes imparten clases.

2.- Contamos también con los contactos de profesionales que desarrollaron el Foro Justicia Inteligente en la Universidad.

3.- Además los profesores y la profesora responsable de este proyecto cuentan con experiencia de los años anteriores presentando proyectos de innovación docente que han alcanzado siempre muy buenos resultados por la alta participación de estudiantes.

En este grupo de innovación contamos con el Catedrático D. José Antonio Tomé con amplia experiencia docente que apoya este proyecto y que ya ha dirigido otros proyectos de innovación docente con anterioridad. También contamos en esta ocasión con el Prof. Emilio Suñé, experto conocedor del tema "Tecnologías de la Información y Derecho", como autor de numerosas publicaciones sobre este tema. Además, todo el equipo de profesores contamos con amplia experiencia docente para desarrollar el proyecto. Todos los integrantes del Grupo se encuentran muy comprometidos y motivados a realizar este tipo de actividades eminentemente prácticas y a participar en el Foro Justicia Inteligente en la Universidad.

Además, hemos tenido a nuestra disposición todos los elementos humanos y tecnológicos para que este proyecto de innovación docente pueda llevarse a cabo con éxito:

- El 90% del PDI del equipo tiene al menos una evaluación positiva de DOCENTIA.
- El equipo es interdepartamental o interfacultativo y cuenta en su composición con PDI, PAS y estudiantes.
- Todos los docentes integrantes del grupo contamos con informes favorables de docencia y contamos con una amplia experiencia profesional.
- Se encuentran integrados en el proyecto dos catedráticos con más de 35 años en la UCM con experiencia en Proyectos de Innovación Docente y en el tema "Nuevas tecnologías y Derecho".
- Contamos con importantes expertos, con gran reconocimiento en España, para abordar el tema objeto del Foro Justicia Inteligente en la Universidad.
- La responsable de este proyecto de innovación docente cuenta con experiencia al haber participado en las ocho convocatorias anteriores.

## 5. Desarrollo de las actividades

Con el presente proyecto de innovación docente hemos desarrollado dos ejes de la convocatoria de Innova Docencia, como se explica seguidamente con una breve descripción:

1. Innovación en recursos educativos basados en competencias digitales.
4. Fomento de la inserción laboral y el emprendimiento entre los estudiantes.

Los conocimientos de Inteligencia Artificial para estudiantes de Derecho son valiosos no solo para adaptarse a los cambios en la profesión legal, sino también para mejorar la eficiencia, la toma de decisiones informada y la resolución de cuestiones éticas y legales relacionadas con la Inteligencia Artificial. Esto es crucial para un estudiante universitario de Derecho por varias razones:

- La Inteligencia Artificial tiene el potencial de automatizar tareas repetitivas y procesos legales, como la revisión de documentos legales, el análisis de contratos y la gestión de casos. Comprender cómo funcionan estas tecnologías puede permitir a los profesionales del derecho adaptarse y aprovechar las herramientas de automatización para mejorar la eficiencia y reducir costos.
- La Inteligencia Artificial puede analizar grandes cantidades de datos para identificar patrones y tendencias. En el ámbito legal, esto puede ser útil para prever resultados,

evaluar riesgos y tomar decisiones informadas. Los estudiantes de Derecho que comprenden cómo utilizar herramientas de análisis de datos basadas en Inteligencia Artificial pueden ofrecer un valor adicional a sus empleadores.

- Con la creciente adopción de la Inteligencia Artificial en diversas industrias, surge la necesidad de regulaciones y estándares éticos. Los profesionales del derecho desempeñan un papel fundamental en la elaboración y aplicación de normativas relacionadas con la Inteligencia Artificial. Un estudiante de Derecho con conocimientos en Inteligencia Artificial están mejor preparado para abordar cuestiones éticas y legales asociadas con el desarrollo y uso de estas tecnologías.

- A medida que la Inteligencia Artificial se integra en más aspectos de la sociedad, es probable que surjan disputas legales relacionadas con su desarrollo, implementación y consecuencias. Los abogados con conocimientos en Inteligencia Artificial están mejor posicionados para resolver y litigar casos relacionados con esta tecnología emergente.

Seguidamente se detalla el contenido de la Jornada que finalmente se llevó a cabo el 21 de noviembre de 2024. Debido a que la profesora responsable del proyecto tuvo que ser operada dos veces en el año 2024, se decidió adelantar la celebración de la Jornada del mes de marzo de 2025 al mes de noviembre de 2024 para que pudiera desarrollarse normalmente sin ninguna incidencia por posibles recaídas u ulteriores operaciones de la profesora. Fuimos felicitados por el elevadísimo nivel de todos los ponentes que participaron en este evento que finalmente denominamos Foro “Justicia Inteligente” en la Universidad

Fecha: Jueves, 21 de noviembre de 2024 de 17:30 a 20:45 horas - Lugar: Salón de Grados de la Facultad de Derecho, Universidad Complutense de Madrid

Objetivo: plantear y discutir las implicaciones de la Inteligencia Artificial y la robotización en la justicia, promoviendo un diálogo, entre expertos de distintos ámbitos, relacionados con el tema. Este Foro no solo ayudará a discutir temas cruciales sobre la intersección entre la tecnología y la justicia, sino también a posicionar a la Universidad como un centro de debate y pensamiento en este ámbito.

### Programa

17:30 – 18:00 Inauguración

- Ricardo Alonso García - Decano de la Facultad de Derecho
- Bienvenida y presentación del Foro a cargo de los organizadores: Moisés Barrio, Letrado del Consejo de Estado Director del Diploma de Alta Especialización en Legal Tech de la Escuela de Práctica Jurídica y María Concepción Rayón Ballesteros, Profesora de la Facultad de Derecho de la UCM
- Grupo de Investigación dirigido por el Profesor José María Puyol Montero y la Profesora María Jesús Torquemada Sánchez

18:00 – 19:00 Mesa redonda I: “Robotización e Inteligencia Artificial en la administración de justicia”

- Moderador: Moisés Barrio, Letrado del Consejo de Estado, Director del Diploma de Alta Especialización en Legal Tech
- Ponentes:
  - Jesús María González García - Catedrático de Derecho Procesal de la UCM

- Emilio Suñé Llinás - Catedrático de la UCM, experto en tecnologías de la información y las comunicaciones
- Eloy Velasco Núñez - Magistrado de la Audiencia Nacional
- Aitor Cubo Contreras - Director General de Transformación Digital de la Administración de Justicia
- Descripción: Discusión sobre cómo la Inteligencia Artificial está transformando los procesos judiciales, ventajas, desafíos éticos y legales

19:30 - 20:30 Mesa Redonda 2: “Retos y Oportunidades de la robotización y la Inteligencia Artificial en la Justicia del Futuro”

- Moderadores: Javier Puyol Montero - Socio director de Puyol Abogados y María Concepción Rayón Ballesteros - Profesora de la Facultad de Derecho de la UCM
- Ponentes:
  - Eugenio Ribón - Decano del Ilustre Colegio de Abogacía de Madrid
  - M.<sup>a</sup> del Carmen Giménez Cardona - Vicedecana del Ilustre Colegio de Procuradores de Madrid
  - Gabriel López Serrano - Director de Relaciones Institucionales y regulación de Microsoft
  - Juan Pujol - Presidente de Editorial Lefebvre
  - Abogada del despacho Uría Menéndez
- Descripción: Explorar la implementación de robots en tareas administrativas judiciales, sus implicaciones y el futuro de la robotización

20:30 - 20:45 Clausura del Foro: Excmo. Sr. Don Julián Sánchez Melgar, Magistrado del Tribunal Supremo y D. Juan Pujol Presidente de Editorial Lefebvre

## 6. Anexos

Modelos de certificados que se elaboraron para entregar a los estudiantes y profesores que lo solicitaron. En todo caso se incorpora el logo de Innova-Docencia y se especifica que corresponde con el proyecto de innovación docente, para que quede constancia de que corresponde al desarrollo del mismo.



María Concepción Rayón Ballesteros, profesora de Derecho Procesal de la Facultad de Derecho de la Universidad Complutense de Madrid  
y responsable del

### **"FORO JUSTICIA INTELIGENTE EN LA UNIVERSIDAD"**

Mediante el presente certificado hace constar que:

«Apellidos\_Nombre»

Ha participado como asistente en el referido Foro que se ha celebrado el día 21 de noviembre de 2024, dentro del marco del Proyecto de Innovación Docente número 21, del Curso Académico 2024-2025, titulado "Las profesiones jurídicas en la era de la justicia robótica y la Inteligencia Artificial: presentación de las claves para conseguir competencias digitales y mejorar la productividad y la inserción laboral", con el programa que se especifica en el reverso de este certificado.

Para que así conste, a los efectos oportunos, firmo el presente certificado en Madrid a 13 de enero de 2025

Firmado: María Concepción Rayón Ballesteros

Responsable del Foro Justicia Inteligente en la Universidad - Facultad de Derecho – Universidad Complutense de Madrid

### **Foro "Justicia Inteligente" en la Universidad**

**Fecha:** Jueves, 21 de noviembre de 2024 de 17:30 a 20:45 horas - **Lugar:** Salón de Grados de la Facultad de Derecho, Universidad Complutense de Madrid

**Objetivo:** plantear y discutir las implicaciones de la IA y la robotización en la justicia, promoviendo un diálogo, entre expertos de distintos ámbitos, relacionados con el tema. Este Foro no solo ayudará a discutir temas cruciales sobre la intersección entre la tecnología y la justicia, sino también a posicionar a la Universidad como un centro de debate y pensamiento en este ámbito.

#### **Programa**

##### **17:30 – 18:00 Inauguración**

- Ricardo Alonso García - Decano de la Facultad de Derecho
- Bienvenida y presentación del Foro a cargo de los organizadores: Moisés Barrio, Letrado del Consejo de Estado Director del Diploma de Alta Especialización en Legal Tech de la Escuela de Práctica Jurídica y María Concepción Rayón Ballesteros, Profesora de la Facultad de Derecho de la UCM
- Grupo de Investigación dirigido por el Profesor José María Puyol Montero y la Profesora María Jesús Torquemada Sánchez

##### **18:00 – 19:00 Mesa redonda I: "Robotización e Inteligencia Artificial en la administración de justicia"**

- **Moderador:** Moisés Barrio, Letrado del Consejo de Estado, Director del Diploma de Alta Especialización en Legal Tech.
- **Ponentes:**
  - Jesús María González García - Catedrático de Derecho Procesal de la UCM
  - Emilio Suárez Llinás - Catedrático de la UCM, experto en tecnologías de la información y las comunicaciones
  - Eloy Velasco Núñez - Magistrado de la Audiencia Nacional
  - Aitor Cubo Contreras - Director de General de Transformación Digital de la Administración de Justicia
- **Descripción:** Discusión sobre cómo la IA está transformando los procesos judiciales, ventajas, desafíos éticos y legales

##### **19:30 - 20:30 Mesa Redonda 2: "Retos y Oportunidades de la robotización y la Inteligencia Artificial en la Justicia del Futuro"**

- **Moderadores:** Javier Puyol Montero - Socio director de Puyol Abogados y María Concepción Rayón Ballesteros - Profesora de la Facultad de Derecho de la UCM
- **Ponentes:**
  - Eugenio Ribón - Decano del Ilustre Colegio de Abogacía de Madrid
  - M.ª del Carmen Giménez Cardona - Vicedecana del Ilustre Colegio de Procuradores de Madrid
  - Gabriel López Serrano - Director de Relaciones Institucionales y regulación de Microsoft
  - Juan Pujol - Presidente de Editorial Lefebvre
  - Abogada del despacho Uria Menéndez
- **Descripción:** Explorar la implementación de robots en tareas administrativas judiciales, sus implicaciones y el futuro de la robotización

**20:30 - 20:45 Clausura del Foro:** Excmo. Sr. Don Julián Sánchez Melgar, Magistrado del Tribunal Supremo y D. Juan Pujol Presidente de Editorial Lefebvre



## “FORO JUSTICIA INTELIGENTE EN LA UNIVERSIDAD”

Mediante el presente certificado hace constar que:

**Moisés Barrio Andrés**

Ha participado como coorganizador del referido Foro que se ha celebrado el día 21 de noviembre de 2024, dentro del marco del Proyecto de Innovación Docente número 21, del Curso Académico 2024-2025, titulado “Las profesiones jurídicas en la era de la justicia robótica y la Inteligencia Artificial: presentación de las claves para conseguir competencias digitales y mejorar la productividad y la inserción laboral”, con el programa que se especifica en el reverso de este certificado.

Para que así conste, a los efectos oportunos, firmamos el presente certificado en Madrid a 13 de enero de 2025

Firmado: María Concepción Rayón Ballesteros  
Coorganizadora del Foro Justicia Inteligente en la Universidad

Firmado Faustino José Martínez Martínez  
Vicedecano de Investigación de la Facultad de Derecho

Facultad de Derecho – Universidad Complutense de Madrid

### Foro “Justicia Inteligente” en la Universidad

**Fecha:** Jueves, 21 de noviembre de 2024 de 17:30 a 20:45 horas - **Lugar:** Salón de Grados de la Facultad de Derecho, Universidad Complutense de Madrid

**Objetivo:** plantear y discutir las implicaciones de la IA y la robotización en la justicia, promoviendo un diálogo, entre expertos de distintos ámbitos, relacionados con el tema. Este Foro no solo ayudará a discutir temas cruciales sobre la intersección entre la tecnología y la justicia, sino también a posicionar a la Universidad como un centro de debate y pensamiento en este ámbito.

#### Programa

##### 17:30 – 18:00 Inauguración

- Ricardo Alonso García - Decano de la Facultad de Derecho
- Bienvenida y presentación del Foro a cargo de los coorganizadores: Moisés Barrio, Letrado del Consejo de Estado Director del Diploma de Alta Especialización en Legal Tech de la Escuela de Práctica Jurídica y María Concepción Rayón Ballesteros, Profesora de la Facultad de Derecho de la UCM
- Grupo de investigación dirigido por el Profesor José María Puyol Montero y la Profesora María Jesús Torquemada Sánchez

##### 18:00 – 19:00 Mesa redonda I: “Robotización e Inteligencia Artificial en la administración de justicia”

- **Moderador:** Moisés Barrio, Letrado del Consejo de Estado, Director del Diploma de Alta Especialización en Legal Tech.
- **Ponentes:**
  - Jesús María González García - Catedrático de Derecho Procesal de la UCM
  - Emilio Suárez Llinás - Catedrático de la UCM, experto en tecnologías de la información y las comunicaciones
  - Eloy Velasco Núñez - Magistrado de la Audiencia Nacional
  - Aitor Cubo Contreras - Director de General de Transformación Digital de la Administración de Justicia
- **Descripción:** Discusión sobre cómo la IA está transformando los procesos judiciales, ventajas, desafíos éticos y legales

##### 19:30 - 20:30 Mesa Redonda 2: “Retos y Oportunidades de la robotización y la Inteligencia Artificial en la Justicia del Futuro”

- **Moderadores:** Javier Puyol Montero - Socio director de Puyol Abogados y María Concepción Rayón Ballesteros - Profesora de la Facultad de Derecho de la UCM
- **Ponentes:**
  - Eugenio Ribón - Decano del Ilustre Colegio de Abogacía de Madrid
  - M.ª del Carmen Giménez Cardona - Vicedecana del Ilustre Colegio de Procuradores de Madrid
  - Gabriel López Serrano - Director de Relaciones Institucionales y regulación de Microsoft
  - Juan Pujol - Presidente de Editorial Lefebvre
  - Abogada del despacho Uria Menéndez
- **Descripción:** Explorar la implementación de robots en tareas administrativas judiciales, sus implicaciones y el futuro de la robotización

20:30 - 20:45 **Clausura del Foro:** Excmo. Sr. Don Julián Sánchez Melgar, Magistrado del Tribunal Supremo y D. Juan Pujol Presidente de Editorial Lefebvre

Se adjuntan tres fotos que realizamos durante el Foro Justicia Inteligente en la Universidad.



